

Organización: Subdirección General de Sistemas de Información para la Salud

CUANDO EL TIEMPO APREMIA Y EL EQUIPO ESCASEA

EL GOBIERNO FEDERADO TIC COMO PALANCA DE CAMBIO

Autores: Tarazón Muñoz, María José; Samper Sosa, Enric; Baena Pozo, Lucía. Ponente: Escuriola Marín, Javier

INTRODUCCIÓN

La creación de las ASI introduce un nuevo nivel organizativo que exige mecanismos formales de coordinación TIC. El aumento de proyectos estratégicos, la presión asistencial y la escasez de recursos evidencian las limitaciones de un modelo exclusivamente centralizado o departamental.

Se implanta un modelo de **gobierno federado TIC** basado en AFATICS, que equilibra **dirección estratégica, autonomía territorial y corresponsabilidad formal**. Siendo su operativa coordinada desde los CCTICS y apoyada desde las AFAIS y las Oficinas Técnicas.

OBJETIVOS

Establecer un marco compartido de decisión para priorizar y **ejecutar proyectos TIC estratégicos** en contextos de recursos limitados.

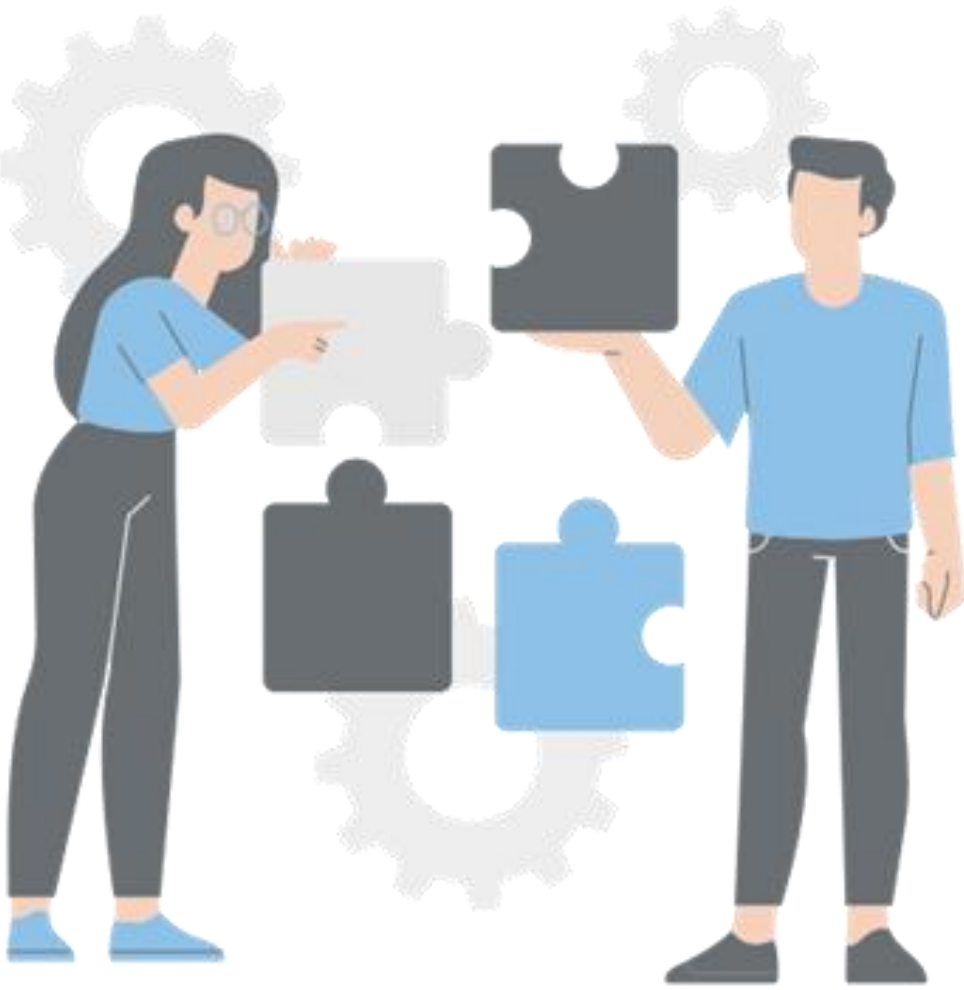
Definir **corresponsabilidad** clara entre SSCC, ASI y AFATICS: **decisión, ejecución y soporte**.

Optimizar la capacidad TIC existente mediante **colaboración interdepartamental** y eliminación de duplicidades.

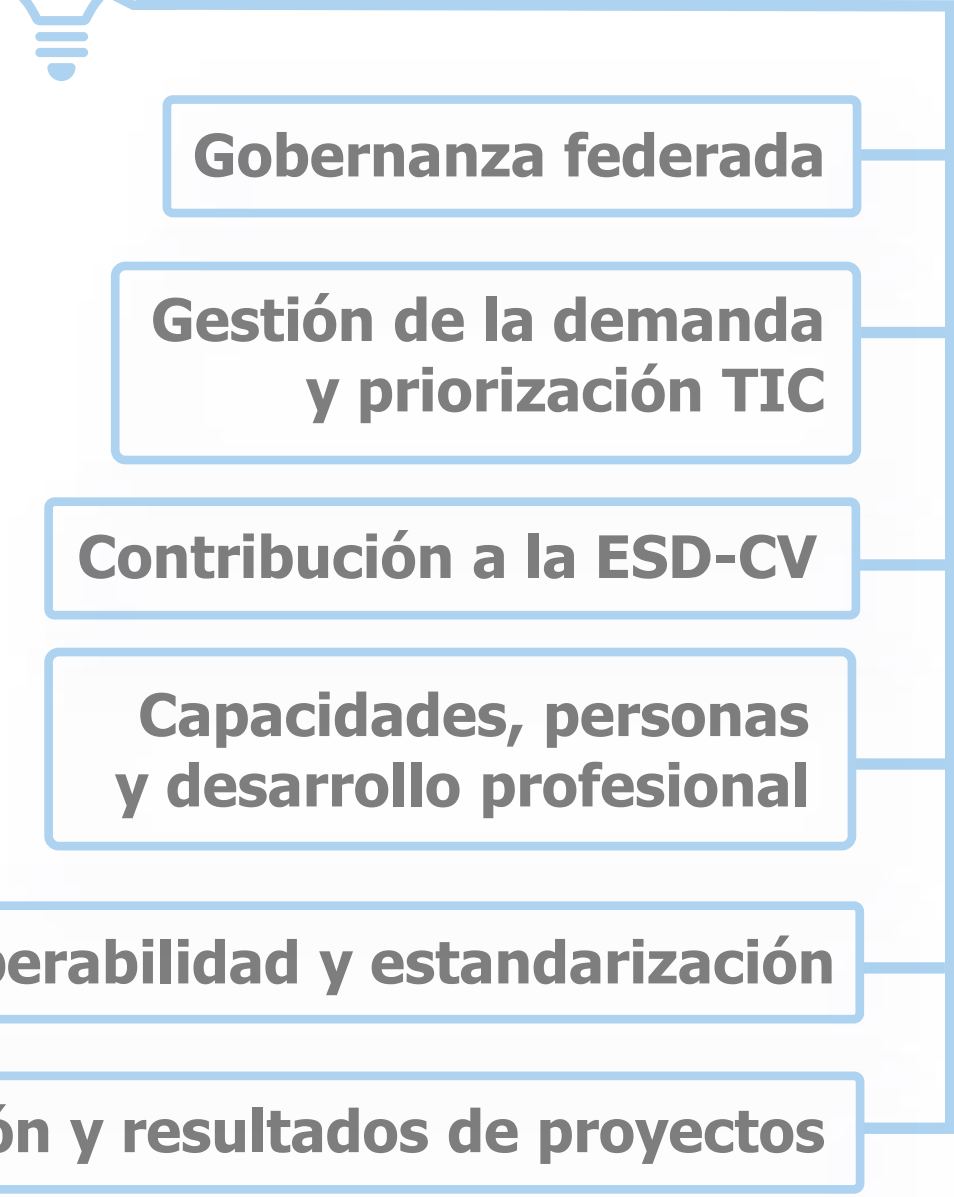
Garantizar **agilidad** con coherencia técnica, **organizativa y estratégica**.

METODOLOGÍA

- 1 Definir **modelo federado** (AFATICS + coordinación formal SSCC–ASI).
- 2 Clarificar **roles y ámbitos** de responsabilidad para evitar solapamientos.
- 3 Co-liderar **proyectos estratégicos** SSCC-ASI.
- 4 **Seguimiento** y ajuste **continuo** según carga y madurez organizativa.
- 5 Priorizar **cartera por impacto**, urgencia y capacidad real.



RESULTADOS



INDICADORES

% Proyectos con co-liderazgo formal (SSCC–ASI)

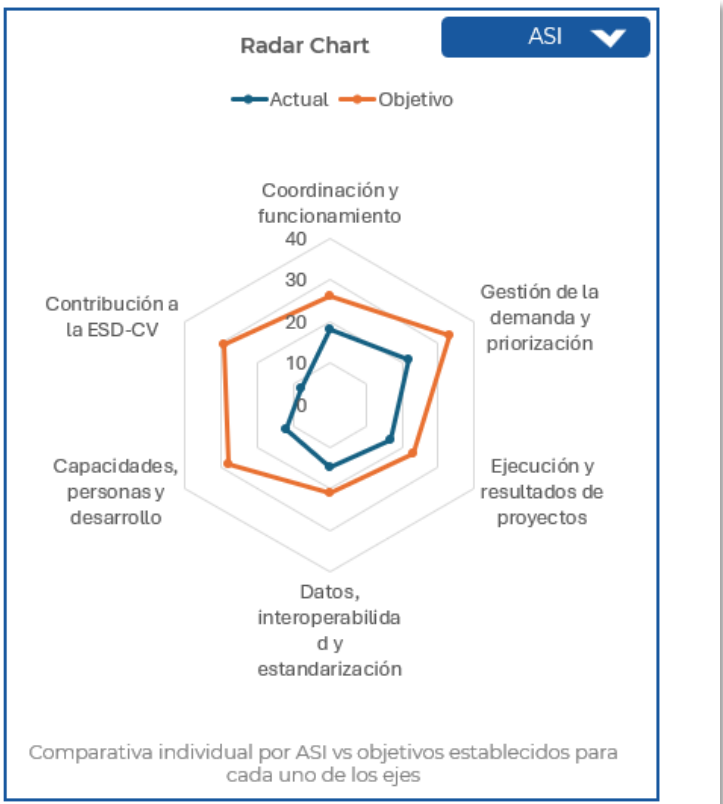
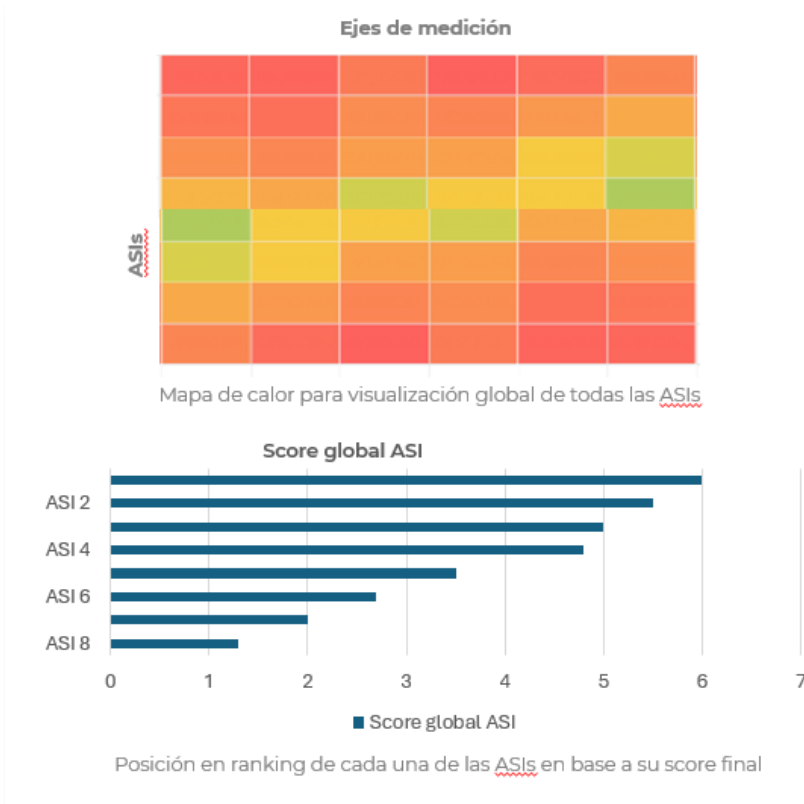
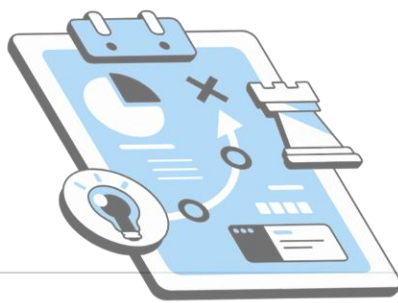
% Iniciativas con funcional designado y disponible

Reducción de duplicidades detectadas y evitadas

% Personal certificado en tecnologías, metodologías, etc.

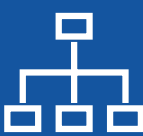
Reutilización / estandarización de soluciones

Cumplimiento de **estándares de interoperabilidad / integración**



Permite analizar una visión del desempeño del conjunto de la organización y de las distintas ASIs y, una vista detallada de la situación de cada ASI en relación con un eje e indicadores específicos.

CONCLUSIONES



El **gobierno federado TIC** introduce un **cambio estructural** en la gobernanza digital.



Equilibra centralización estratégica y autonomía operativa, ordena la relación entre actores y habilita priorización coherente con ejecución alineada.



Establece las condiciones estructurales necesarias para una transformación digital sostenible, coordinada y escalable.



El **modelo federado** no es una opción organizativa, es la **respuesta más robusta** ante entornos de alta complejidad y escasez estructural de recursos TIC.